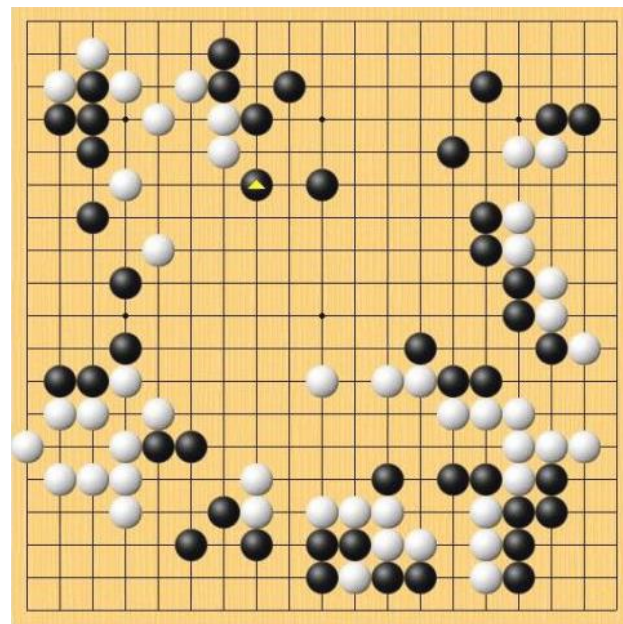


門診雙週會分享

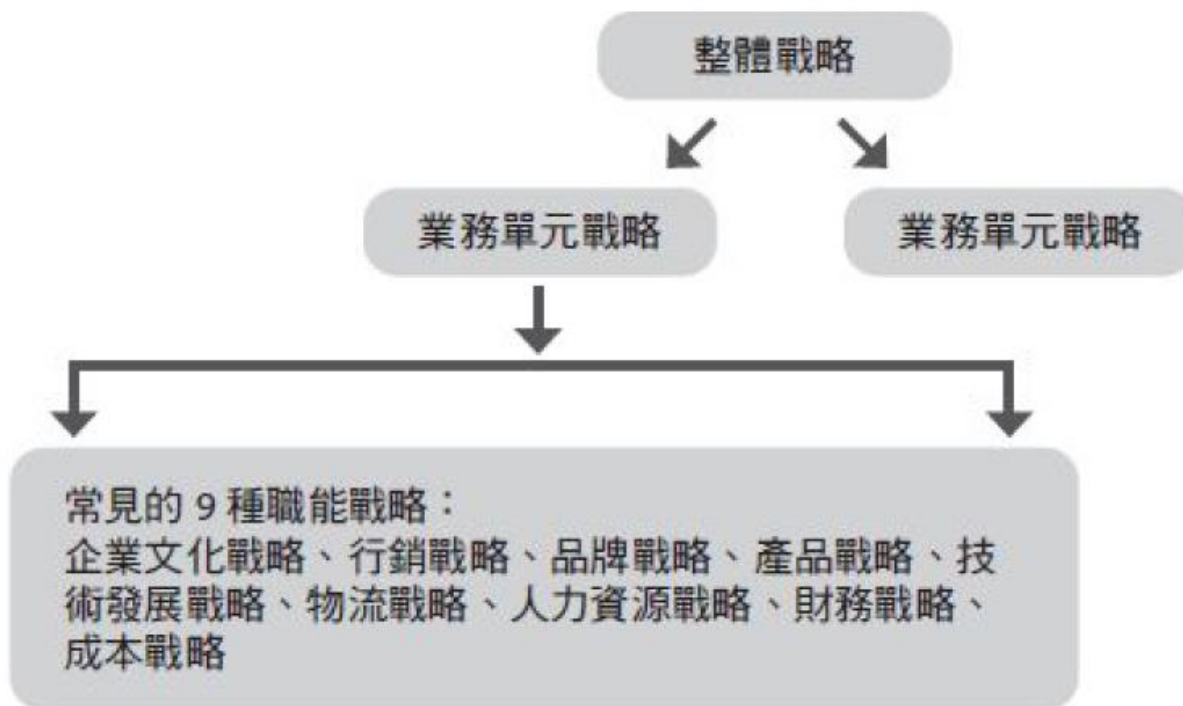
你努力的是「戰略」還是「策略」？
GE、3M都用這方法成為一流企業
20220222

戰略出錯，滿盤皆輸

- 沒有戰略的組織就好像沒有舵的船，
只會在原地打轉。
——美國企業家喬爾·羅斯 (Joel Ross)
- 什麼都可以出錯，戰略不能出錯
- 善戰者，不爭一城一地之得失



戰略的組成和內容



戰略 vs 策略

戰略與策略的主要區別

戰略	策略
系統思考，全面解決問題	針對性思考，就事論事
確定方向和目標	明確具體的問題
明確原則	在原則指導下的具體手段
注重多個行動的連貫和協調	主要考慮本身的可行性和完成時限

對經營戰略進行分解

- 企業制定了經營戰略之後，接著將整體戰略目標分解為各年度戰略目標，再拆成當季目標、當月目標。或者將企業戰略目標分解為部門戰略目標，再將部門戰略目標分解至個人目標
- 透過層層分解，讓各部門和各層級的員工，對企業戰略有清晰的認識，同時也明確了個人目標，最後再將兩者緊密地結合起來，共同努力奮鬥

制定策略要考慮的問題

- 明確各個行動步驟的負責人
- 運用甘特圖
- 給各行動步驟提供相應支援



對策略實施計畫和效果進行評估

- 根據戰略和策略實施計畫，設定短期目標的指標
- 根據指標設定評估重點，包括執行效果與預期差異等
- 根據評估的差異，分析差異產生的原因，制定改善措施

